

# Att utvärdera den förda politiken som statlig kunskapsproducent

- Utmaningar och möjligheter

Kajsa Rosén och Malin Forssell  
3 oktober 2019



Vilka är vi och varför är vi här idag?



strategirådet

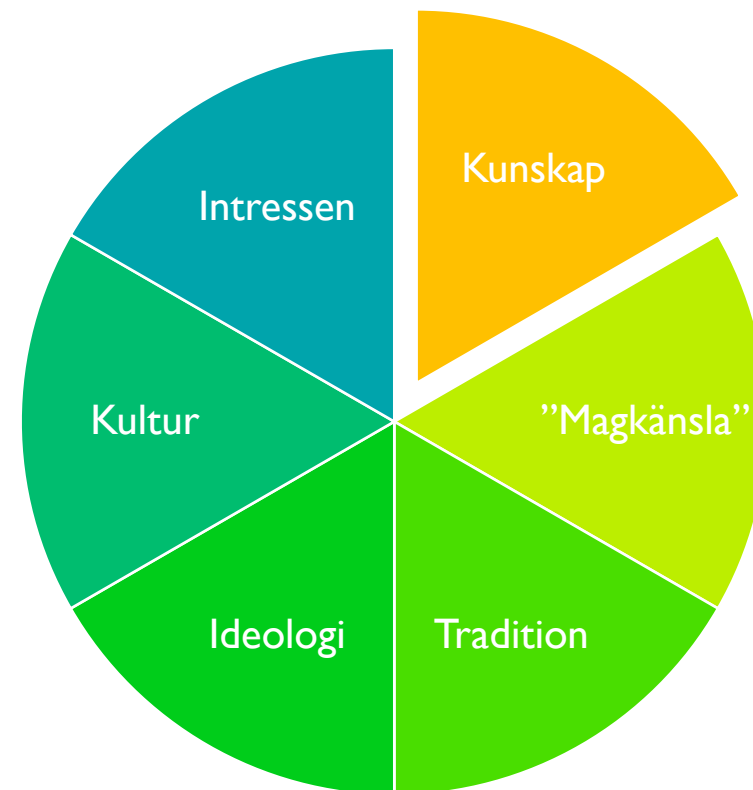


# Att ta fram kunskap är ofta inte tillräckligt för att säkra instrumentell användning

Att kunskap finns tillgänglig betyder inte att den kan användas

Att kunskapen kan användas betyder inte att den faktiskt används

Vårt gemensamma uppdrag är att maximera möjligheterna för att kunskapen ska kunna användas som underlag för beslut och utveckling



strategirådet

# Syftet med dagens dragning

- I tidigare papper har vi fokuserat på vad vi som utvärderare kan göra i själva framtagandet av kunskapen för att stärka instrumentell användbarhet
- Nu fokus på relationen till beställare/mottagare av utvärderingen – och hur vi kan förhålla oss till dessa
  - Bidra till inspiration och reflektion
- Utgångspunkt i statlig analys- och utvärderingsverksamhet
  - Viktig roll för att stärka kunskapsbaserade beslut
  - Möter särskilda utmaningar



strategirådet

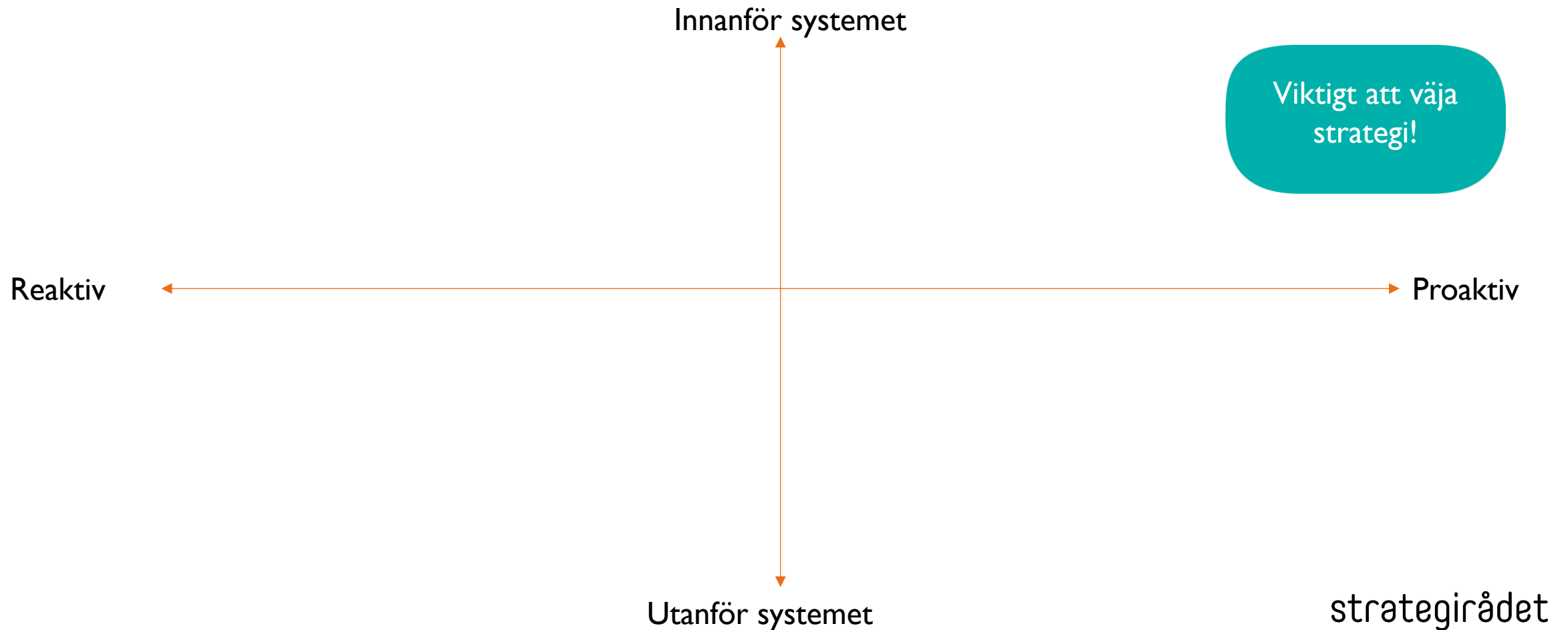
# Agenda

1. Vilka utmaningar kan finnas i rollen som kunskapsproducent inom en myndighet?
2. Fyra roller som statliga kunskapsproducenter kan ta i relation till sin beställare/mottagare
3. Konkreta exempel på strategier för att stärka instrumentell användning

# Vilka utmaningar kan finnas i rollen som kunskapsproducent inom en myndighet?

- Kan vara känsligt att kritisera den förda politiken
- Kan vara känsligt att visa på brister inom myndigheten
- Får uppdrag med otydlig formulering
- Svåra förutsättningar – kort om tid, underlag saknas
- Sitter med värdefull kunskap som inte uttryckligen efterfrågas

# Fyra roller som en statlig kunskapsproducent kan ta i relation till sin beställare/mottagare





# Kunskapsproducenter bör och kan bidra till tydliga(re) beställare med tydligt ägarskap

- Finns utrymme att som kunskapsproducent stärka beställar- och mottagarkapaciteten
- Hjälpa mottagarna att förstå deras ansvar för att underlaget ska bli användbart och vad som konkret krävs av dem – ansvar ska ligga där det hör hemma

# Konkreta exempel på hur man kan göra

- Uppdrag med otydlig formulering? Gissa är inget bra val! Etablera rutin med en mottagaranalys
- Känsliga frågor? Verksamhetslogik ett stöd för att styra mot instrumentell användning, samt processer för förankring under genomförande
- Svåra förutsättningar? Säkerställ samsyn om vilken kunskap som kan ges innan utvärderingen påbörjas
- Goda erfarenheter från test i skarpt läge

# Tack för idag!

Har du frågor om presentationen?  
Kontakta mig gärna!

Kajsa Rosén

073-503 62 10

[kajsa.rosen@strategiradet.se](mailto:kajsa.rosen@strategiradet.se)

[www.strategiradet.se](http://www.strategiradet.se)



strategirådet