

PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

Mats Fred

Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

	Tidigare projekt	Inte implementerat	Avlöst av liknande proj.	Implementerat
Finansiär:				
Finsam				3
EU				2
Myndighet/Kommun				0
Summa:				5



Resultat?

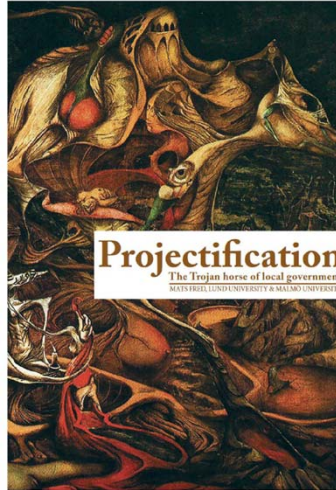
- Implementering
- Projekt blir projekt
- Finanseringslogik understödjer skapandet av nya projekt snarare än implementering av gamla
- Permanentad försöksverksamhet skapas?

Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government



Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

- Projektifiering – mer än massa projekt
- - institutionella logiker

	Project	Political	Bureaucratic	Market
Instrument (macro)	Innovation, visibility, rationality, control	Democratic accountability, governing, 'public values'	Predictability, efficiency, organizational accountability	Financial efficiency, outcome orientation, "survival of the fittest"
Technique (meso)	Projects, project funding systems	Political institutions and organizations (the city council)	Bureaucratic organizational model, hierarchy	Procurement, outsourcing, competition
Tool (micro)	Project methodology, project models	Decision making, budgeting	Rules, regulations, routines	Project funding system

Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

Trojansk häst

Sociala investeringar, social innovation, TQM, *Lean etc.* lanseras i termer av innehåll men påverkar i termer av form

Projekt ses som ett medel att nå något och man tänker inte på, beräknar inte eller märker kanske inte ens att medlet i sig genererar effekter på organisationer såväl som individer.

Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

- **Projektifiering som "spridning"** och mångfaldigande av projekt och projektidéer, vilket innebär att projekt läggs till ordinarie verksamhet.
- **Projektifiering som organisatorisk förändring och anpassning** av den ordinarie organisationen.
- **Projektifiering som organisatoriskt kapacitetbygge**, som betyder att projektlogiken ständigt reproduceras och förstärker den organisatoriska kapaciteten att forma nya projekt eller projektlikgöra ordinarie verksamhet.

Mats.fred@mau.se



PROJECTIFICATION

The Trojan horse of local government

Resultat

- Projekt som form och process innehåller motsägelser, men kombinationen av förändring och innovation å ena sidan och ordning och reda å andra sidan gör projektorganisering attraktivt.
- Projektlogiken som generell lösning på alla problem – inte styrd av sammanhang eller specifika problem
- Projekt adderar (verksamhet och resurser) men transformerar också ordinarie verksamhet som blir genomtyrad av en projektlogik
- Projektifiering som byråkratisering!?

Mats.fred@mau.se

