

Svenska utvärderingsföreningen

# SVUF



Presenterar

Nordens största utvärderingskonferens

# UTVÄRDERING

## För ett bättre samhälle

12–14 oktober 2022

Norra Latin Stockholm

Rum 252

**Sociala investeringar**  
- en evidensbaserad framtidsmodell?

# Panel

- Anna Balkfors
- Cristian Lagström
- Mats Fred

Moderator: Ylva Norén Bretzer

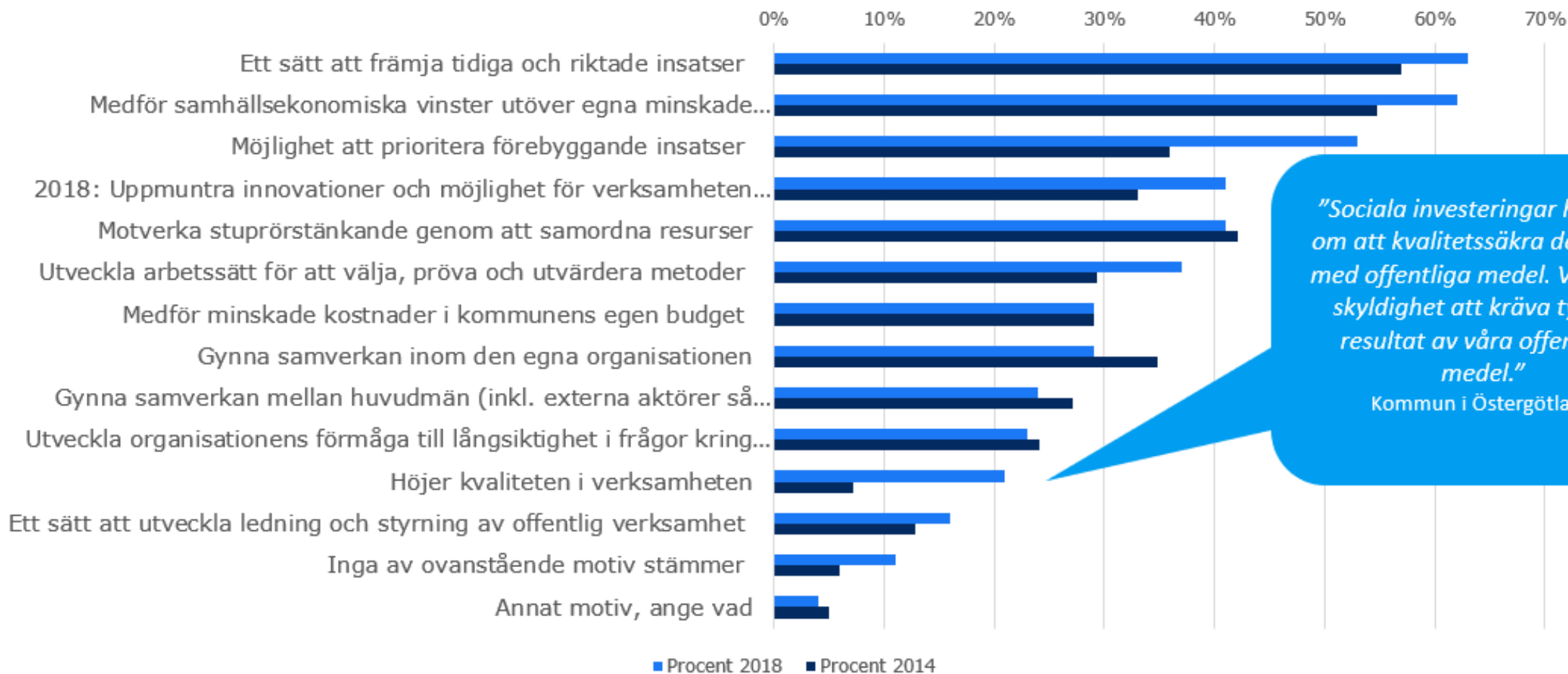
# Varför sociala investeringar?

- Behov av förnyelse i välfärdssektorn
- Det finns stora välfärdsvinster och samhällsekonomisk potential i förebyggande och tidiga insatser
- Sociala problem är ofta av komplex karaktär –förutsätter samverkan
- Våra offentliga system är uppbyggda för att hantera enskilda områden – stuprör och silos!
- Incitamentsproblem hämmar långsiktighet och förebyggande insatser – ett års budgetar etc.

Hur kommer det sig att vi inte får till detta?

Beror det på okunskap, resursbrist, vilja, brist på incitament, juridiska hinder, kulturella aspekter?

## Motiv till sociala investeringar



*"Sociala investeringar handlar om att kvalitetssäkra det vi gör med offentliga medel. Vi har en skyldighet att kräva tydliga resultat av våra offentliga medel."*

Kommun i Östergötland

# Sociala investeringar i en kommunal och regional kontext

## Sociala investeringar som perspektiv

Sociala investeringar som ett *perspektiv* för att tydliggöra investeringar i humankapital och värc av satsningar på förebyggande och tidiga insatser.

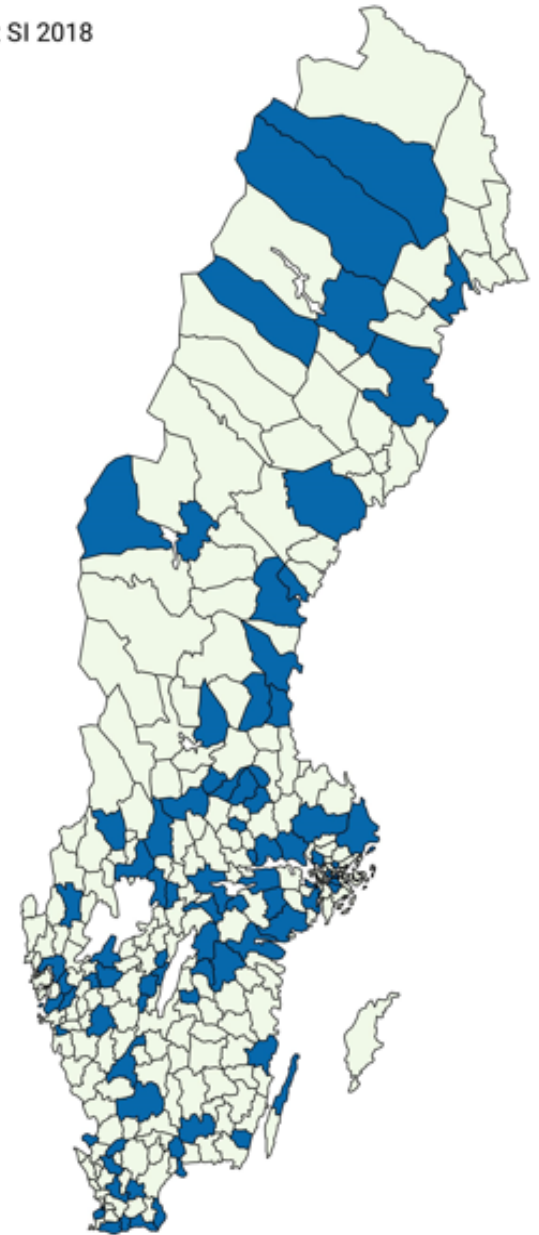
## Sociala investeringar som praktik/arbetsätt

En social investering är en avgränsad *satsning* som i förhållande till ordinarie arbetsätt förvänt ge bättre utfall för en målgrupp och samtidigt leda till minskade samhällsekonomiska kostnader på sikt (SKR 2017).

- Sociala investeringsfonder
- Sociala utfallskontrakt
- Sociala obligationer/lån för social hållbarhet.

Förekomst SI 2018

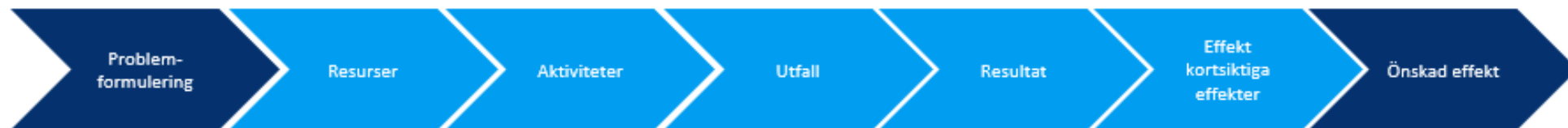
■ Ja  
□ Nej



# Vad kännetecknar arbetet med sociala investeringar?

- Första initiativen år 2005
- 111 kommuner och 5 regioner avsatt medel till SIF
- Politiskt antagna riktlinjer (mål, målgrupper, omfattning, ansökningsförfaranden, beslut, förväntningar på utvärdering/redovisning, organisation)
- Besluten kring ligger högt upp i beslutshierarkin
- Målgrupperna är främst barn-, och unga, arbetslösa, personer med psykisk ohälsa och riskgrupper för "utanförskap"
- Ett systematiskt arbete som bygger på förändringsteori för att kunna utvärdera insatser – ett starkare utfallsfokus

*"Syftet med den sociala investeringsfonden är att utveckla främjande och förebyggande arbetsmetoder som tidigt bryter negativ händelseutveckling hos barn och unga i kommunen. På sikt minska risken för långvarig arbetslöshet och utanförskap. Metodutveckla kommunens verksamhet med fokus på nämndövergripande samverkan. Fånga både mänskliga och ekonomiska vinster i att arbeta med tidiga och förebyggande insatser. Ställa om organisationen, från reaktiv till proaktiv."*  
(Riktlinje Social Investeringsfond - kommun i Skåne).



# Resultat av sociala investeringar?

- Prova och utveckla nya metoder och arbetssätt för förebyggande insatser
- Överbrygga stuprör genom samverkan över förvaltningsgränser
- Verktyg för organisationsutveckling och en lärande organisation, från reaktiv till proaktiv
- Generera sociala och ekonomiska vinster –effektivare resursanvändning
- Ge incitament för långsiktiga insatser
- Stimulera bättre utvärderingar, underlätta prioritering och styrning av resurser och insatser.



Inte nya metoder, men nya samarbeten, stimulerar intraprenörskap



Inbyggt i riktlinjer för sociala investeringar. Beror på organiseringen



Nja, om genomtänkt organisation, förankrat i ledning (ekonomi centralt), samordnings funktion



Nja, "sociala effekter", ekonomiska vinster/återföring av medel svårt att mäta.



Ja, men svårigheter med implementering i ordinarie verksamhet, i vissa fall projektfinansiering



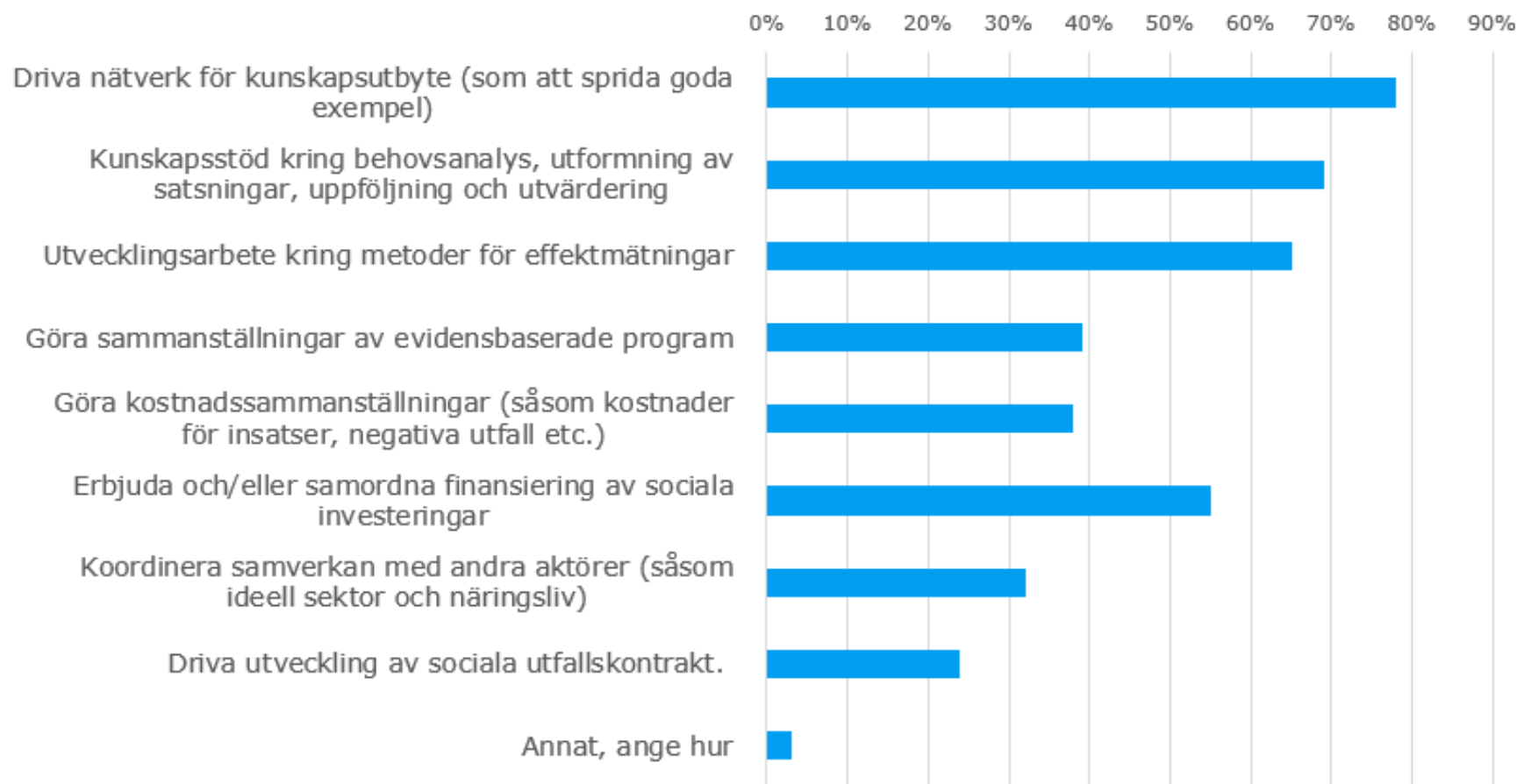
Ja, men administrativt tungt med behovsanalyser och utvärderingar.

# Finns utvecklingsbehov?





# Hur borde man stödja på nationell nivå?



# Det är inte svårt, det är bara jobbigt!

- Hur vi använder skattemedel för att åstadkomma värde (sociala och miljömässiga) kommer bli än viktigare – utfallsfokus!
- Kroka arm med ekonomistyrning – förstå varandras logiker
- Behov av kapacitetsbyggande för att kvalitetssäkra förebyggande insatser -förutsätter utvärderingskompetens

[anna.balkfors@ramboll.com](mailto:anna.balkfors@ramboll.com)



Bright ideas.  
Sustainable change.

2022

The Profit of Prevention A Study of Social Investments in a Swedish Region | Cristian Lagström

## The Profit of Prevention

A Study of Social Investments in a Swedish Region

This thesis aims to deepen the understanding of the use and implications of accounting technologies in the governing of public services. It explores social investments, a proliferating public sector management technology based broadly on the idea to govern long-term public goals "by numbers". The core of social investments is to calculate the socio-economic profitability of preventive measures. As such, it reflects the complexities and capacities of governing towards long-term goals in a changing public landscape.

Guided by Actor Network Theory (ANT) and its constructivist approach to study things in the making, this thesis presents a study of rendering social investments operable as a management technology in a Swedish region. The findings of the study open up for a discussion and a problematization about the limits and implications of calculative practices in taming and attaining complex public goals.

Cristian Lagström is a PhD student at the School of Public Administration, University of Gothenburg. The Profit of Prevention – A Study of Social Investments in a Swedish Region is his PhD thesis in Public Administration.

# THE PROFIT OF PREVENTION

A Study of Social Investments  
in a Swedish Region

Cristian Lagström

ISBN: 978-91-985430-2-5 (printed version)

ISBN: 978-91-985430-3-2 (online version)

Printed by Stema Specialtryck AB, Borås



UNIVERSITY OF  
GOTHENBURG

*”organisatoriska konsekvenser av sociala investeringar”...*

*och ”wrong pocket syndrome”*

# **Sociala investeringar**

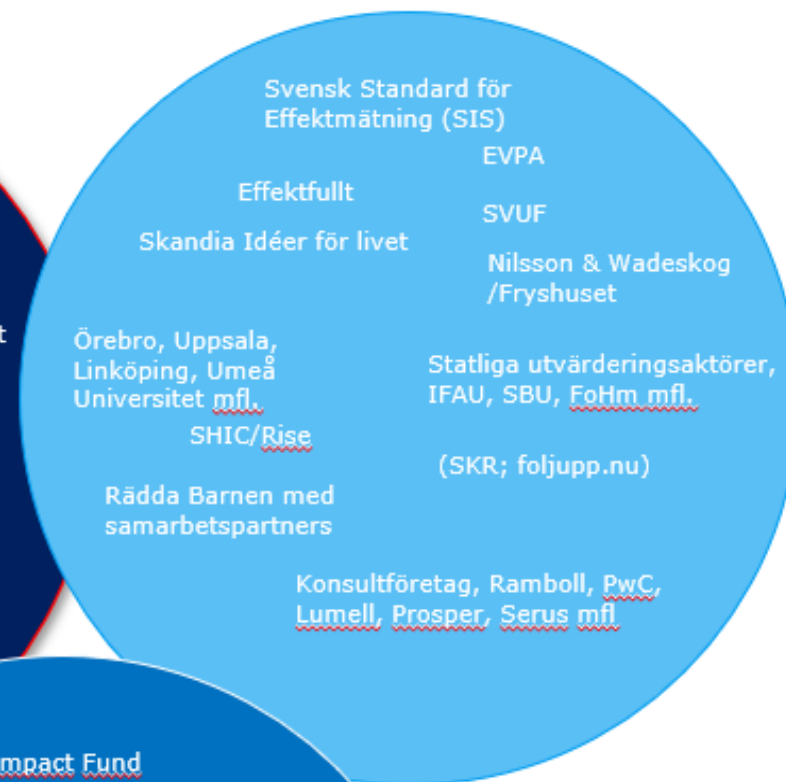
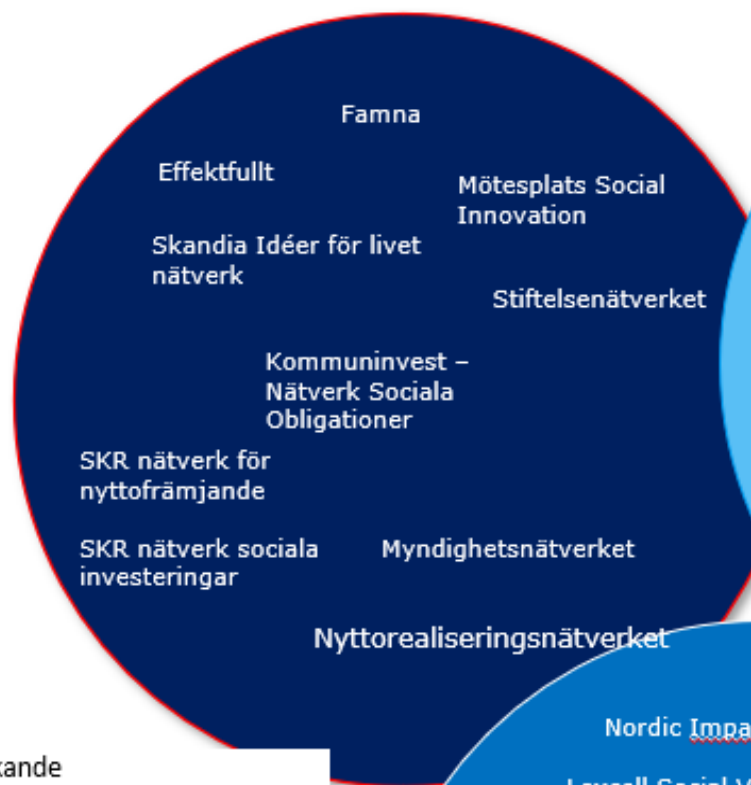
## **- en evidensbaserad framtidsmodell?**

# Stort TACK till panelen och till publiken!

- Anna Balkfors
- Cristian Lagström
- Mats Fred

# Ekosystem Sociala investeringar?

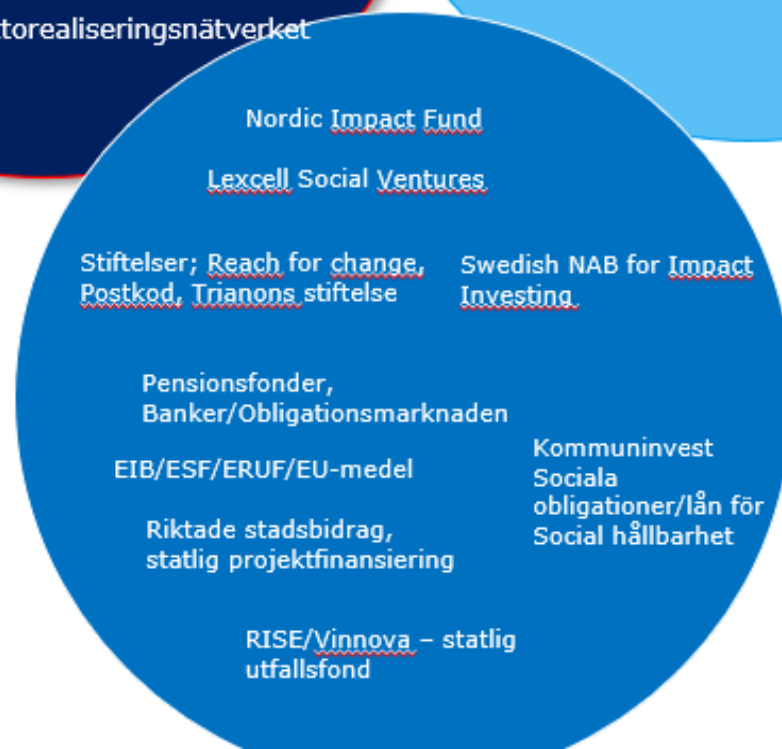
## Främja erfarenhets- utbyte, samarbete



## Kapacitet för att kunna mäta samhälls-effekter

SOU 2013:40 Innovationsrådets slutbetänkande  
SOU 2015:56 Får vi det bättre? Om mått på livskvalitet  
SOU 2017:47 Nationella kommissionen för jämlik hälsa  
SOU 2020:46 Jämlikhetskommissionens slutbetänkande  
ESO 2020:1 Med framtiden för sig –ESO rapport om sociala investeringar  
SOU 2020:47 Hållbar socialtjänst - En ny socialtjänstlag  
SOU 2021:75 En god kommunal hushållning  
Dir. 21:110 Försöksverksamhet i kommuner och regioner

Svensk Färdplan för Ekonomisk hållbarhet (Agenda 2030-samordnaren)



## Utfallsfinansiering